

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		



**УТВЕРЖДЕНО**  
 решением Ученого совета института  
 экономики и бизнеса УлГУ  
 от «23» мая 2019 г., протокол № 222/08  
 Председатель Белый Е.М.  
 (подпись, расшифровка подписи)  
 «23» мая 2019 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	Управление организацией (предприятием)
Факультет	Экономики
Кафедра	Экономики и предпринимательства
Курс	3

Специальность 38.05.01 «Экономическая безопасность»  
*код направления (специальности), полное наименование*

Специализация «Финансовый учет и контроль в правоохранительных органах»  
*полное наименование*

Форма обучения очная, заочная  
*очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)*

Дата введения в учебный процесс УлГУ: «1» сентября 2019 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № 10 от 25.06.2020 г.



Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № 11 от 29.06.2021 г.


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №      от      20 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №      от      20 г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Пустынникова Е.В.	ЭиП	Д.э.н., доцент

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей дисциплину кафедра ЭиП	Заведующий выпускающей кафедрой кафедра ЭБУиА
 / Белый Е.М./ Подпись « <u>23</u> » мая 2019 г.	 / Романова И.Б. Подпись « <u>23</u> » мая 2019 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

### Цель и задачи дисциплины:

Целью изучения дисциплины «Управление организацией» является получение студентами теоретических знаний в области общего управления организацией, изучение вопросов сущности и роли управления, множественности и сложности организации как объекта управления; сущности основных управленческих процессов и содержания общих функций управления (планирования, организации, мотивации и контроля), оценки и измерения эффективности управления организацией, а также формирование навыков практической разработки и применения методов управления организацией, освоение моделей и способов решения задач управления организацией в современных условиях хозяйствования.

Задачами изучения дисциплины является формирование теоретических знаний об управлении организацией; развитие у студентов способности и стремления к исследовательской деятельности, а также выработка самостоятельного, творческого подхода к использованию теоретических знаний в практической деятельности управления организацией.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Управление организацией» входит в состав базовой части профессионального цикла учебного плана основной образовательной программы подготовки по специальности 38.05.01 и имеет индекс Б1.Б.40.

Очная форма обучения

Дисциплина «Управление организацией» является предшествующей для изучения дисциплин:

История развития финансов и учета

Экономика организации (предприятия)

Маркетинг

Финансы

Планирование и прогнозирование

Социальное предпринимательство

Прохождению Практики по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности

Изучение дисциплины «Управление организацией» проводится в том же семестре с дисциплинами:


Финансы

Налоги и налогообложение

Организация инвестиций

Экономическая безопасность

Изучение данной дисциплины предшествует изучению дисциплин:

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Технологическая безопасность

Ценообразование

а также: Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена;

Прохождению Преддипломной практики;

Защите выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

Заочная форма обучения:

Дисциплина «Управление организацией» является предшествующей для изучения дисциплин:

История развития финансов и учета

Финансы

Экономика организации (предприятия)

Маркетинг

Планирование и прогнозирование

Социальное предпринимательство

Прохождению Практики по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности

Изучение дисциплины «Управление организацией» проводится в том же семестре с дисциплинами:

Налоги и налогообложение

Организация инвестиций

Изучение данной дисциплины предшествует изучению дисциплин:

Экономическая безопасность

Технологическая безопасность


Ценообразование

а также: Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена;

Прохождению Преддипломной практики;

Защите выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

Изучение данной дисциплины призвано обеспечить будущих специалистов знаниями и навыками в области управления организацией (предприятием), осуществления процесса управления с использованием разнообразных способов, приемов и подходов в целях обеспечения экономической безопасности организации; сформировать систему правил, приемов, подходов и способов воздействия на управляемый объект для достижения целей, сокращая временные затраты на их реализацию. Знания, полученные в процессе изучения дисциплины, используются во время прохождения производственной практики и подготовки выпускной квалификационной работы.


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

**3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО  
ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ  
РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

<b>Код и наименование реализуемой компетенции</b>	<b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций</b>
---	---

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

<p><b>ОПК – 2 -</b> способностью использовать закономерности и методы экономической науки при решении профессиональных задач</p>	<p><b>Знать:</b> Методы и подходы в области управления организацией; <b>Уметь:</b> - задействовать различные методы управления организацией с целью обеспечения экономической безопасности; <b>Владеть:</b> основными и специальными методами управления деятельностью предприятия (организации).</p>
<p><b>ПК - 41 -</b> способностью принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности организаций, подготовке программ по ее реализации</p>	<p><b>Знать:</b> - закономерности функционирования современной организации на макро- и микроуровне; – организационно-правовые формы организаций; нормативно-правовое регулирование деятельности организаций; – особенности формирования производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности; – источники финансирования; <b>Уметь:</b> – анализировать экономические явления; – выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, – предлагать способы решения проблем с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; – анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную учетную и отчетную информацию экономических субъектов с целью оценки эффективности их функционирования и принятия управленческих решений; – осуществлять анализ и диагностику состояния и результатов деятельности хозяйствующего субъекта, оценивать эффективность его работы, в том числе его структурных подразделений и работников; <b>Владеть:</b> – современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; – навыками прогнозирования развития хозяйственных процессов; – современными методиками расчета и анализа</p>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

	<p>социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровне;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методами оценки эффективности работы организации, учреждения;</li> <li>– методикой анализа потоков социально-экономической информации о состоянии и развитии рынков, деятельности корпораций, подготовки целевых обзорных статистических материалов;</li> <li>– навыками координации работы сотрудников организации.</li> </ul>
--	--


#### 4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

**4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего)   3   з.е. \_\_\_\_\_**

**4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)  108ч.**

*По каждой форме обучения: очная/заочная/очно-заочная заполняется отдельная таблица.*

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения <u>  очно  </u> )			
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам <u>  5 сем.</u>		
		<u>  1  </u>	<u>  2  </u>	<u>  3  </u>
<u>  1  </u>	<u>  2  </u>	<u>  3  </u>	<u>  4  </u>	<u>  5  </u>
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	54	54		
Аудиторные занятия:	54	54		
лекции	18	18		
Семинары и практические занятия	36	36		
лабораторные работы, практикумы				
Самостоятельная работа	54	54		
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др.(не менее 2 видов)	Тесты	Тесты		

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


Курсовая работа				
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	зачет	зачет		
Всего часов по дисциплине	108	108		

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения <u>заочно</u> )			
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам 6 сем.		
		1	2	3
1	2	3	4	5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	12	12		
Аудиторные занятия:	12	12		
лекции	4	4		
Семинары и практические занятия	8	8		
лабораторные работы, практикумы				
Самостоятельная работа	92	92		
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы	Тесты	Тесты		
Контроль	4	4		
Курсовая работа				
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	зачет	зачет		
Всего часов по дисциплине	108	108		

#### 4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения \_\_\_\_\_ очная \_\_\_\_\_

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактив	Самостоятельная	
		Лекции	Практические занятия,	Лабораторные работы,			

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

			семинары	практику мы	ной форме	работа	
1	2	3	4	5	6	7	
1. Общая теория организации	3	2	4			6	Тестирование , выполнение заданий
2. Общая теория управления	3	2	4		2	6	Тестирование , выполнение заданий
3. Коммуникации в системе управления	14	2	4		2	3	Тестирование , выполнение заданий
4. Социальная ответственность. Этика управления.	4	2	4		2	3	Тестирование , выполнение заданий
4. Принятие решений. Модели и методы принятия решений.	4	2	4		2	4	Тестирование , выполнение заданий
6. Управление материальным потоком в организации	14	2	4		2	8	Тестирование , выполнение заданий
7. Управление трудовыми ресурсами в организации	6	2	4		2	8	Тестирование , выполнение заданий
8. Управление финансовыми потоками в организации	6	2	4		2	7	выполнение заданий
9. Управление затратами	6	2	4		2	9	выполнение заданий
Итого	108	18	36		16	54	


#### 4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы:



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Форма обучения \_\_\_\_\_ заочная \_\_\_\_\_

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	
1. Общая теория организации	10					10	Тестирование, выполнение заданий
2. Общая теория управления	12		2			10	Тестирование, выполнение заданий
3. Коммуникации в системе управления	12		2			10	Тестирование, выполнение заданий
4. Социальная ответственность. Этика управления.	12		2			10	Тестирование, выполнение заданий
5. Принятие решений. Модели и методы принятия решений.	12		2		1	10	Тестирование, выполнение заданий
6. Управление материальным потоком в организации	10					10	Тестирование, выполнение заданий
7. Управление трудовыми ресурсами в организации	6					10	Тестирование, выполнение заданий
8. Управление финансовыми потоками в организации	12	2				10	выполнение заданий
9. Управление затратами	13	2				12	выполнение заданий
Итого	108	4	8		1	92	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Раздел 1 . Экономическая природа цен

#### **Тема 1. Общая теория организации.**

Понятие жизненного цикла организации. Модели организации и концептуальная схема организации. Законы организации. Внутренняя среда. Организационная модель (цель, задачи, факторы, структура, технологии). Основные факторы ресурсной переменной в организации. Внешняя среда. Понятие среды и основные факторы прямого и косвенного действия.

Власть и политические аспекты в жизни организации. Макиавеллизм в управлении. Типология основ власти. Различия между властью, авторитетом и влиянием. Проблема лидерства в организациях.

#### **Тема 2. Общая теория управления.**

Организационные отношения в социально-экономической среде.

Аспекты управленческой деятельности. Управление социально-экономическими системами (организациями). Внутрифирменное управление.

Исследование систем управления организацией. Понятие, цели, предмет, объект исследования в управлении. Теоретические методы исследования: эмпирические (метод наблюдения, сравнения, метод экспертных оценок), универсальные методы.

Основные методологические подходы управления организацией.

Основные черты менеджера исследовательского типа. Основные понятия и принципы системного анализа. Системный анализ как метод изучения менеджмента. Моделирование процессов, относящихся к сфере менеджмента.

#### **Тема 3. Коммуникации в системе управления**


Сущность и виды коммуникаций. Особенность (преграды) межличностных коммуникаций. Архитектура коммуникаций в управлении. Совершенствование коммуникаций в организациях.

Обсуждения, собрания, телефонные переговоры, служебные записки, видеоленты, отчеты. Коммуникационный процесс. Информационное взаимодействие с субъектами внутренней и внешней среды. Организации работы с коммуникационными средствами.

Анализ системы коммуникаций организации. Коммуникации между уровнями и подразделениями. Коммуникации между различными отделам подразделениями. Коммуникации руководитель-подчиненный. Коммуникации между руководителем и рабочей группой. Неформальные коммуникации. Коммуникационный процесс. Элементы и этапы процесса коммуникаций. Преграды на пути межличностных коммуникаций.

#### **Тема 4. Социальная ответственность. Этика управления.**

Ответственность юридическая в соотнесении с ответственностью социальной . Аргументы в пользу и против социальной ответственности. Этика и современное

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

управление. Повышение показателей эластичности поведения: Этические нормативы, Стандарты этического поведения, Комитеты по этике. Социальные ревизии, Обучение этичному поведению.

#### **Тема 5. Принятие решений. Модели и методы принятия решений.**

Природа процесса принятия решений Классификация организационных решений. Подходы к принятию решений Этапы решения проблем в управлении организацией **Error! Bookmark not defined.** Факторы, влияющие на процесс принятия управленческих решений **Error! Bookmark not defined.** Модели и методы принятия решений. Научный метод в управлении. Моделирование. Типы моделей. Процесс построения модели. Проблемы моделирования Модели управления. Методы прогнозирования

#### **Тема. 6. Управление материальным потоком в организации.**

Организация управления материальным потоком. Цель, задачи, принципы. Функциональный цикл управления ТМЦ. Виды потребностей. Методы определения потребностей (нормирование). Оценка предложений. Выбор канала поставки, сбыта (рейтинговая оценка, тендер).

Механизм снабжения. Процедура выбора контрагентов. Методы и методика определения потребности в ресурсах. Правило «80-20». Модель ABC. Методы планирования материальных потребностей. Сущность распределительной логистики. Организация управления системой распределения. Причины создания материальных запасов и причины, вынуждающие к минимизации запасов. Модели управления запасами. Современные логистические системы сбора и распределения грузов. Основные критерии оценки рентабельности системы складирования.


#### **Тема 7. Управление трудовыми ресурсами в организации**

Сущность и классификация трудовых ресурсов. Управление человеческим ресурсом: мотивация, контроль и регулирование трудовых отношений. Групповая динамика и командный эффект в организации; конфликтность в организации.

Формирование трудовых ресурсов: Планирование потребности в трудовых ресурсах; правовые аспекты; Набор, отбор персонала; испытания, ротация, подготовка кадров. Развитие трудовых ресурсов; Профессиональная ориентация и социальная адаптация в коллективе. Оценка результатов деятельности. Административные функции. Информационные, Мотивационные функции. Подготовка руководящих кадров. Управление продвижением по службе.

#### **Тема 8. Управление финансовыми потоком в организации.**

Законодательные и нормативные акты, их краткое содержание, которыми

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

необходимо руководствоваться при финансовыми потоками.

Цель и задачи управления финансовыми потоками организации. Субъекты финансового управления и информационная база. Направления управления финансами организации. Риски при управлении финансовыми потоком в организации. Виды денежных потоков Система основных показателей, характеризующих денежный поток. Движение денежных средств осуществляется по видам деятельности. Методы прогнозирования денежных потоков

Общая система управления финансовыми потоками организации:

- факторы производственной деятельности;
- центры ответственности;
- центры контроля.

### Тема 9. Управление затратами

Классификация затрат по экономическим элементам и группировка затрат по статьям калькуляции. Законодательные и нормативные акты, их краткое содержание, которыми необходимо руководствоваться при управлении затратами. Факторы и отраслевые особенности организаций, влияющих на состав затрат. Классификация затрат.


Методики управления затратами.

## 6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Наименование модуля (раздела)	Содержание раздела	Трудоемкость/интерактивно, (час.) Очно/заочно	Виды занятий
1.	Модуль 1. Общая теория организации	Организация как система, её признаки и свойства. Понятие жизненного цикла организации. Модели организации и концептуальная схема организации. Законы организации. Внутренняя среда. Внешняя среда. Власть и политические аспекты в жизни организации. Типология основ власти.	4	Тестирование, выполнение заданий
2.	Модуль 2. Общая теория управления	Организационные отношения в социально-экономической среде. Аспекты управленческой деятельности. Управление социал.-экономическими системами (организациями). Внутрифирменное управление.	4/2 2/-	Тестирование, выполнение заданий
3.	Модуль 3. Коммуникации в системе управления	Сущность и виды коммуникаций. Особенность (преграды) межличностных коммуникаций. Архитектура коммуникаций в управлении. Совершенствование коммуникаций в организациях.	4/2 2/-	Тестирование, выполнение заданий

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

№ п/п	Наименование модуля (раздела)	Содержание раздела	Трудоемкость/интерактивно, (час.) Очно/заочно	Виды занятий
4.	Модуль 4. Социальная ответственность. Этика управления	Ответственность юридическая в соотнесении с ответственностью социальной. Аргументы в пользу и против социальной ответственности. Этика и современное управление. Повышение показателей эластичности поведения.	4/2  2/-	Тестирование, выполнение заданий
5	Модуль 5. Принятие решений. Модели и методы принятия решений.	Классификация организационных решений. Подходы к принятию решений Этапы решения проблем в управлении организацией... Факторы, влияющие на процесс принятия управленческих решений . Модели и методы принятия решений . Научный метод в управлении. Типы моделей . Процесс построения модели. Проблемы моделирования	4/2  2/1	Тестирование, выполнение заданий
6	Модуль 6. Управление материальным потоком в организации	Организация управления материальным и финансовым потоком. Цель, задачи, принципы управления МП. Функциональный цикл управления МП на этапах снабжения сбыта. Виды потребностей в материальных и финансовых потоках. Методы определения потребностей (нормирование). Оценка управления финансовыми и материальными потоками.	4/-	Тестирование, выполнение заданий
7.	Модуль 7. Управление трудовыми ресурсами в организации	Сущность и классификация трудовых ресурсов. Управление человеческим ресурсом: мотивация, контроль и регулирование трудовых отношений. Групповая динамика и командный эффект в организации; конфликтность в организации.	4/-	Тестирование, выполнение заданий

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

№ п/п	Наименование модуля (раздела)	Содержание раздела	Трудоемкость/интерактивно, (час.) Очно/заочно	Виды занятий
8.	Модуль 8. Управление финансовым и потоком в организации	Виды потребностей в материальных и финансовых потоках. Методы определения потребностей (нормирование). Оценка управления финансовыми и материальными потоками. Факторы и особенности деятельности организации; центры возникновения затрат; центры ответственности; система контроля затрат; объект учета затрат.	4/-	Тестирование, выполнение заданий
9.	Модуль 9. Управление затратами	Классификация затрат по экономическим элементам и группировка затрат по статьям калькуляции. Законодательные и нормативные акты, их краткое содержание, которыми необходимо руководствоваться при управлении затратами. Факторы и отраслевые особенности организаций, влияющих на состав затрат.	4/-	Тестирование, выполнение заданий

## 7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ


*Данный вид работы не предусмотрен УП*

## 8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

*Данный вид работы не предусмотрен УП*

## 9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЗАЧЕТУ

Индекс компетенции	Формулировка вопроса
ПК-41	1. Формирование и функционирование формальных и неформальных групп в организации как динамичный процесс и межгрупповое взаимодействие.
ПК-41	2. Адаптация стилей руководства к деловым ситуациям. Принципы, система управления персоналом организации.
ПК-41	3. Проектирование организационных систем (на примере предприятия или организации).
ОПК-2	4. Социальная этика при принятии управленческих решений. Социальная ответственность в организации. Этика и современное управление организацией.
ОПК-2	5. Значение социально-психологического климата в организации при


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

ОПК-2	реализации управленческих решений.
ОПК-2	6. Коммуникации в организации. Анализ коммуникаций с внешней средой. Внутренние коммуникации.
ОПК-2	7. Управленческие решения в организации. Методы принятия решений. Моделирование управленческих решений.
ОПК-2	8. Стратегическое планирование в организации.
ПК-41	9. Разработка структуры организации. Совершенствование организационной структуры.
ПК-41	10. Мотивация в организации. Влияние мотивации на результаты деятельности организации.
ПК-41	11. Делегирование полномочий и ответственности.
ПК-41	12. Моральное и материальное стимулирование в организации.
ОПК-2	13. Контроль в организации. Этапы процесса контроля в организации. Совершенствование функции контроля.
ПК-41	14. Стили руководства в организации. Лидерство в организации. Управление конфликтами в организации.
ПК-41	15. Анализ внешней и внутренней среды организации.
ПК-41	16. Организация снабжения на предприятии. Цель, задачи снабжения. Виды поставок.
ПК-41	17. Алгоритм функционирования снабжения. Основные требования к выбору поставщика.
ОПК-2	18. Модель Парето при управлении материальным, информационным, финансовым потоками.
ОПК-2	19. Основные системы учета затрат.
ОПК-2	20. Связь затрат с объемом производства. Определение безубыточности производства, метод маржинальной прибыли графическим методом.
ОПК-2	21. Виды прогрессивных систем управления затратами: «Стандарт-костинг» «Директ-костинг».
ОПК-2	22. Состав и структура цены. Ценовая политика в организации.
	23. Основные подходы по стимулированию продаж.
ПК-41	24. Управление запасами. Причины создания и оптимизации материальных запасов. Классификации материальных запасов.
ОПК-2	25. Финансовая политика и её значение в развитии организации. Задачи финансовой политики. Финансовая стратегия и финансовая тактика.
ПК-41	26. Формирование рациональной структуры корпоративных финансов
ПК-41	27. Определение потребности и обеспечение финансовыми ресурсами.
ПК-41	28. Анализ денежных потоков и его использование в управлении финансами предприятия.
ОПК-2	29. Факторы, ограничения, влияющие на денежные потоки. Методы оптимизации дефицитного денежного потока.
ОПК-2	30. Бюджетирование: принципы, цель, задачи, инструменты.

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Форма обучения \_\_\_\_\_ очная \_\_\_\_\_

Название	Вид самостоятельной работы	Объем в	Форма
----------	----------------------------	---------	-------

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

<b>разделов и тем</b>	<b>(проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)</b>	<b>часах</b>	<b>контроля (проверка решения задач, реферата и др.)</b>
Модуль 1. Общая теория организации	Проработка учебного материала, подготовка к зачету	6	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 2. Общая теория управления	Проработка учебного материала, решение задач, выполнение задания в интерактивной форме, подготовка к зачету	6	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 3. Коммуникации в системе управления	Проработка учебного материала, решение задач,	3	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 4. Социальная ответственность. Этика управления	Проработка учебного материала, решение задач, подготовка к зачету	3	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 5. Принятие решений. Модели и методы принятия решений.	Проработка учебного материала, решение задач, выполнение задания в интерактивной форме, подготовка к зачету	4	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 6. Управление материальным потоком в организации	Проработка учебного материала, решение задач, подготовка к зачету	8	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 7. Управление трудовыми ресурсами организации	Проработка учебного материала, выполнение задания в интерактивной форме, подготовка к зачету	8	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 8. Управление финансовыми потоком в организации	Проработка учебного материала, решение задач, подготовка к зачету	7	выполнение заданий
Модуль 9. Управление затратами	Проработка учебного материала, подготовка к зачету	9	выполнение заданий

Форма обучения \_\_\_\_\_ заочная \_\_\_\_\_

<b>Название разделов и тем</b>	<b>Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад,</b>	<b>Объем в часах</b>	<b>Форма контроля (проверка</b>
--------------------------------	---	----------------------	---------------------------------



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


	<i>контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)</i>		<i>решения задач, реферата и др.)</i>
Модуль 1. Общая теория организации	Проработка учебного материала, подготовка к зачету	10	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 2. Общая теория управления	Проработка учебного материала, решение задач, выполнение задания в интерактивной форме, подготовка к зачету	10	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 3. Коммуникации в системе управления	Проработка учебного материала, решение задач,	10	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 4. Социальная ответственность. Этика управления	Проработка учебного материала, решение задач, подготовка к зачету	10	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 5. Принятие решений. Модели и методы принятия решений.	Проработка учебного материала, решение задач, выполнение задания в интерактивной форме, подготовка к зачету	10	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 6. Управление материальным потокom в организации	Проработка учебного материала, решение задач, подготовка к зачету	10	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 7. Управление трудовыми ресурсами организации	Проработка учебного материала, выполнение задания в интерактивной форме, подготовка к зачету	10	Тестирование, выполнение заданий
Модуль 8. Управление финансовыми потокom в организации	Проработка учебного материала, решение задач, подготовка к зачету	10	выполнение заданий
Модуль 9. Управление затратами	Проработка учебного материала, подготовка к зачету	12	выполнение заданий

## 10. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) Список рекомендуемой литературы

#### Основная литература:

1. Менеджмент : учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 448 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03372-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/432933>

2. Райская, М. В. Управление организацией (предприятием) : учебное пособие / М. В. Райская. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2016. — 168 с. — ISBN 978-5-7882-1981-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79578.html>

#### Дополнительная литература:

1. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 191 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-00380-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/434009>

2. Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. П. Хоминич [и др.] ; под редакцией И. П. Хоминич, И. В. Пещанской. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 345 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01019-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/433674>

#### Учебно-методическая литература:

1. Пустынникова Е. В. Управление организацией [Электронный ресурс] : электронный учебный курс / Е. В. Пустынникова; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экономики и организации производства. - Ульяновск : УлГУ, 2018. – URL: <http://edu.ulsu.ru/courses/942/interface/>

Пустынникова Е. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине "Управление организацией" по направлению подготовки 38.05.01 "Экономическая безопасность", "Экономика (уровень специалитет)" для всех форм обучения [Электронный ресурс] / Е. В. Пустынникова; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 570 КБ). - Текст : электронный. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2121>

Глав. библиотечарь /  
Должность сотрудника научной библиотеки

Голосова М.Н. /  
ФИО

  
подпись

/  
дата

#### б) Программное обеспечение

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.


#### в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы:

##### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. IPRbooks : электронно-библиотечная система : сайт / группа компаний Ай Пи Ар Медиа. - Саратов, [2020]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. ЮРАЙТ : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. – Москва, [2020]. - URL: <https://www.biblio-online.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. Консультант студента : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. – Москва, [2020]. – URL: [http://www.studentlibrary.ru/catalogue/switch\\_kit/x2019-128.html](http://www.studentlibrary.ru/catalogue/switch_kit/x2019-128.html). – Режим доступа: для

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. – Санкт-Петербург, [2020]. – URL: <http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html> <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. **Znanium.com** : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2020]. - URL: <http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html> <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2020].

### **3. Базы данных периодических изданий:**

3.1. База данных периодических изданий : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2020]. – URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. – Москва, [2020]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.3. «Grebennikon» : электронная библиотека / ИД Гребенников. – Москва, [2020]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

**4. Национальная электронная библиотека** : электронная библиотека : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры РФ ; РГБ. – Москва, [2020]. – URL:<http://www.studentlibrary.ru/pages/catalogue.html> <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

**5. SMART Imagebase** // EBSCOhost : [портал]. – URL: <https://ebco.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Изображение : электронные.

### **6. Федеральные информационно-образовательные порталы:**

6.1. [Единое окно доступа к образовательным ресурсам](http://window.edu.ru/) : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://window.edu.ru/>. – Текст : электронный.

6.2. [Российское образование](http://www.edu.ru/) : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://www.edu.ru/>. – Текст : электронный.

### **7. Образовательные ресурсы УлГУ:**


7.1. Электронная библиотека УлГУ : модуль АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

7.2. Образовательный портал УлГУ. – URL: <http://edu.ulsu.ru>. – Режим доступа : для зарегистр. пользователей. – Текст : электронный.

Согласовано:

 |  |   
Должность сотрудника УИТИТ | ФИО | подпись | дата

## **12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:**

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

– (6 аудитория по адресу: ул.Федерации, 29 ), обеспечение: столы, стулья на 60 человек. Технические средства: доска аудиторная, рабочее место преподавателя, проектор, экран настенный, компьютер. Локальная сеть, доступ к Internet.

- (14 аудитория по адресу: ул.Федерации, 29 ), обеспечение: столы, стулья на 48 человек. Технические средства: доска аудиторная, рабочее место преподавателя.

- во время прохождения практики магистрант имеет возможность работать в читальном зале ИЭиБ (корпус на ул.Пушкинской, 802-803 аудитория), который обеспечивает библиотечно-информационную поддержку учебной и научно-исследовательской деятельности. Здесь имеются компьютеризированные рабочие места с зоной для самостоятельной работы Wi-Fi с доступом к ЭБС, официальным сайтами организаций, электронными учебными пособиями и т.д.

### 13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;


– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.


В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик  \_\_\_\_\_ профессор каф. Э и П Пустынникова Е.В.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/выпускающей кафедрой	Подпись	Дата
1	Внесение изменений в п.п. в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 1	Романова И.Б.		29.06.21г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## Приложение 1

### в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы:

#### Электронно-библиотечные системы:

1.1. IPRbooks : электронно-библиотечная система : сайт / группа компаний Ай Пи Ар Медиа. - Саратов, [2021]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. ЮРАЙТ : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. – Москва, [2021]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. Консультант студента : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. – Москва, [2021]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. – Санкт-Петербург, [2021]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. **Znanium.com** : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2021]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2021].

#### 3. Базы данных периодических изданий:

3.1. База данных периодических изданий : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2021]. – URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. – Москва, [2021]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.3. «Grebennikon» : электронная библиотека / ИД Гребенников. – Москва, [2021]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.


**4. Национальная электронная библиотека** : электронная библиотека : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры РФ ; РГБ. – Москва, [2021]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

**5. SMART Imagebase** // EBSCOhost : [портал]. – URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Изображение : электронные.

#### 6. Федеральные информационно-образовательные порталы:

6.1. **Единое окно доступа к образовательным ресурсам** : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://window.edu.ru> . – Текст : электронный.

6.2. **Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

### 7. Образовательные ресурсы УлГУ:

7.1. Электронная библиотека УлГУ : модуль АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Согласовано:

зам.нач. ИТ | Ключаева А.В. | [подпись]  
 Должность сотрудника ИТ | ФИО | подпись | дата

Разработчик \_\_\_\_\_ [подпись] \_\_\_\_\_ профессор каф. Э и П\_ Пустынникова Е.В.